

**IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA
KOMUNALAC d.o.o. VUKOVAR
ZA 2024. GODINU**

Vukovar, 16. svibanj 2025. godine.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA ZA 2024. GODINU

SADRŽAJ

1.	<u>UVOD</u>	<u>3.</u>
2.	<u>OPIS POSLOVANJA TIJEKOM 2024. GODINE</u>	<u>4.</u>
2.1.	<u>Investicije</u>	<u>6.</u>
3.	<u>REZULTAT ZA 2024. GODINU</u>	<u>6.</u>
4.	<u>VJEROJATNOST BUDUĆEG RAZVOJA I AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA</u>	<u>8.</u>
4.1.	<u>Plan ulaganja u dugotrajnu imovinu</u>	<u>8.</u>
5.	<u>OTKUP VLASTITIH UDJELA</u>	<u>8.</u>
6.	<u>PODRUŽNICE</u>	<u>8.</u>
7.	<u>IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA</u>	<u>9.</u>
8.	<u>POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA</u>	<u>10.</u>
9.	<u>ZAKLJUČAK</u>	<u>14.</u>

1. UVOD

Društvo «Komunalac» d.o.o. u ovom obliku, nastalo je upisom u sudski registar kod Trgovačkog suda u Osijeku 26.05.1999. godine na temelju rješenja istog suda.

Temeljem Zakona o trgovačkim društvima i Izjave o pretvorbi javnog poduzeća «Komunalac» d. o. o. Vukovar u društvo kapitala preimenuje se u društvo s ograničenom odgovornošću.

Organi upravljanja društvom su: Skupština i Uprava koju čini direktor Društva. Društvo zastupa i predstavlja Uprava.

U 2024. godini Društvo zastupa: Bruno Marić, mag. oec. do 19.11.2024.g. Odlukom skupštine Društva 20.11.2024.g. imenovan je Domagoj Bilić, mag.ing.aedif. kao direktor koji Društvom zastupa pojedinačno i bez ograničenja.

Ukupna vrijednost temeljnog kapitala društva upisana je u sudskom registru Trgovačkog suda u Osijeku i iznosi 1.066.679,94 €.

Glavna djelatnost tvrtke je komunalna djelatnost.

Pravno ustrojbeni oblik: 92.

U cilju održanja i poboljšanja kvalitete usluga, društvo obavlja sve navedene djelatnosti uz konstantno proširenje predmeta poslovanja.

Prosječan broj zaposlenih na početku razdoblja je 206, a na kraju razdoblja 212.

Prosječna neto plaća po zaposlenom za 2024. godinu iznosi: =839,50 €.

2. OPIS POSLOVANJA TIJEKOM 2024. GODINE

Tijekom 2024. godine, u okviru javne usluge na području Grada Vukovara tvrtka Komunalac d.o.o. obavljala je uslugu prikupljanja:

- Miješanog komunalnog otpada,
- Papira i kartona,
- Plastične ambalaže,
- Glomaznog otpada,
- Staklene ambalaže
- Prikupljanje otpada na reciklažnom dvorištu,
- Prikupljanje otpada putem mobilnog reciklažnog dvorišta.

Osim toga, tvrtka Komunalac prikupljala je i proizvodni otpad od pojedinih pravnih osoba na području Grada Vukovara (većinom iz tekstilnih proizvodno-prerađivačkih tvornica).

Obzirom da se na prostoru odlagališta otpada „Petrovačka dola“ od 25. travnja 2022. godine provode terenska istraživanja pronalaska nestalih, Ministarstvo hrvatskih branitelja je s ciljem nastavka provedbe ekshumacije žrtava Domovinskog rata obustavilo dovoz otpada na odlagalište otpada te se otpad od 01.11.2024. godine zbrinjava na odlagalištu otpada „Stara ciglana“ u Županji.

U 2024. godini, radilo se i na mobilnom reciklažnom dvorištu koje se postavljalo na ukupno 7 lokacija (naselja) u Gradu Vukovaru, a koje služi za odvojeno prikupljanje i privremeno skladištenje manjih količina iskoristivih vrsta otpada iz kućanstva.

Korisnicima usluge tijekom 2024. godine na raspolaganju je bilo i reciklažno dvorište koje se nalazi na adresi Vijeća Europe 278, Vukovara te su na istom u najvećem postotku prikupljene su slijedeće vrste otpada: odjeća, građevinski otpad, glomazni otpad, plastika, staklo te elektronički otpad.

U prosincu 2024. godine svim Korisnicima usluge podijeljene su Obavijesti o načinu sakupljanja otpada za 2025. godinu, a sve kako bi Korisnici usluge na vrijeme bili upoznati o svim bitnim informacijama koje se tiču javne usluge sakupljanja komunalnog otpada.

Ukupan broj korisnika na kraju 2024. godine iznosio je 11.634 Korisnika kućanstava i 607 Korisnika koji nisu kućanstvo.

U odnosu na 2023. godinu, na području Grada Vukovara u 2024. godini došlo je do povećanja ukupnog reciklabilnog otpada (papir i karton, plastika, metal) te također i do povećanja odvojeno sakupljenog glomaznog otpada (*Tablica 1.*)

KBO	OPIS	KOLIČINA
15 01 07	Staklena ambalaža	25,97 tona
20 01 01	Papir i karton	369,62 tona
20 01 39	Plastika	151,27 tona
20 02 01	Biorazgradivi otpad	300,23 tona
20 03 01	Miješani komunalni otpad	5234,64 tona
20 03 07	Glomazni otpad	506,31 tona

1. Tablica 1. Količine sakupljenog otpada u 2024. godini na području grada Vukovara

2.

Prema nadležnim tijelima u zakonskom roku dostavljeni su svi propisani obrasci i izvješća o otpadu koji je sakupljen na području grada Vukovara te o otpadu koji je odložen na odlagalište otpada „Petrovačka dola“ u Vukovaru. Tijekom 2024. godine na odlagalištu otpada proveden je monitoring sastavnica okoliša, a sve u skladu s zakonskim propisima te izdanoj Okolišnoj dozvoli.

U protekloj godini osim u komunalnoj djelatnosti, društvo je ugovorilo i sljedeće radove krajobraznog uređenja:

- Ministarstvo hrvatskih branitelja – Ugovor o održavanju, čuvanju i zaštiti memorijalnog groblja žrtava iz Domovinskog rata u Vukovaru – ugovoren je dvogodišnji plan u iznosu od 275.961,53 €. Ovaj iznos je ugovoren za usluge koje se pružaju u razdoblju od 01.09.2024.g. do 31.08.2025.g.
- Grad Vukovar – različite vrste posla - 9.894,06 €
- Turistička zajednica grada Vukovara – različite vrste posla - 6.014,13 €
- Vupik plus d.o.o. – uklanjanje stabala - 2.694,69 €
- IR -luks d.o.o. – 1.201,19 €
- Vukovarsko -srijemska županija - 829,62 €.
- Ugovor o košnji trave – košnja dva dječja igrališta, s predviđenim datumima košnje od (27.05. do 15.11.2024.g.) – ukupna vrijednost Ugovora iznosi - 835,20 € bez PDV-a.

U izvještajnom razdoblju osim građevinskih radova koji se odnose na komunalnu djelatnost, Društvo je ugovorilo sljedeće građevinske radove:

- Crkva Božja u RH - betoniranje ulaza u dvorište - 2.138,13 €
- Cestorad d.o.o. – ugradnja betonskih rubnjaka - 4.776,00 €
- Vodovod grada Vukovara d.o.o. – asfaltiranje dvorišta - 5.800,00 €
- Lučka uprava – usluga krčenja i priprema terena, nasipavanje zemlje - 16.562,07 €
- Cerera - Agro d.o.o. – temelji mjerne vage - 15.000,83 €
- Grad Vukovar – biciklistička staza u Vinkovačkoj ulici - 341.452,56 €
- Grad Vukovar – sanacija stubišta Tri ruže - 1.838,75 €
- Cerera – Agro d.o.o. – asfaltni zastor - 14.824,30 €
- VUSŽ – sanacija rampe - 4.638,00 €
- Automehaničarski obrt Barunac – asfaltiranje dvorišta - 10.427,84 €
- Sanitet 32 – asfaltiranje dvorišta - 12.203,02 €
- Ministarstvo hrvatskih branitelja- Memorijalno groblje u 2025.g. - 41.067,47 €
- Općina Borovo – staze - 16.672,90 €.

2.1. Investicije

U 2024. godini društvo je uložilo u dugotrajnu imovinu = 36.317,73 €, kako slijedi:

OPIS	IZNOS
PARKING APARAT (2 KOMADA)	14.974,00
TRAKTORSKA KOSILICA	11.458,80
TRICIKL	2.600,13
RAČUNALA	1.335,84
OSTALO	5.948,96
UKUPNO:	36.317,73

3. REZULTAT ZA 2024. GODINU

U 2024. godini društvo je ostvarilo ukupne prihode od **5.700.446,76 €** što je manje za 3,04 % u odnosu na 2023. godinu. Istovremeno ukupni rashodi iskazani u 2024. godini iznose **6.149.435,11 €** što je veće za 4,62 % u odnosu na 2023. godinu.

Društvo je u 2024. godini ostvarilo veće rashode od prihoda u iznosu od **448.988,35 €** i u tom iznosu iskazan je gubitak financijske godine.

Redni broj:	OPIS	2023.	2024.	INDEKS 2024/2023
1	UKUPNI PRIHODI	5.878.741,22	5.700.446,76	96,97
2	UKUPNI RASHODI	5.878.006,36	6.149.435,11	104,62
3	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	2.734,86	-448.988,35	-164,17
4	POREZ NA DOBIT			0,00
5	DOBIT / GUBITAK FINACIJSKE GOD.	2.734,86	-448.988,35	-164,17

Pregled i usporedba po vrstama prihoda

Redni broj:	VRSTA PRIHODA	2023.	2024.	INDEKS 2024/2023
1	PRODAJA PIJESKA	101.076,51	136.680,16	135,22
2	GROBLJA I POGREBNE USLUGE	435.498,87	334.167,27	76,73
3	SKUPLJANJE I PRIJEVOZ OTPADA	1.329.539,28	1.360.559,34	102,33
4	KRAJOBRAZNO UREĐENJE I HORTIKULTURA	972.044,23	1.009.890,95	103,89
5	TRŽNICA	24.145,11	24.020,49	99,48
6	PARKING I PROMETNO ODRŽAVANJE	479.616,10	580.413,21	121,02
7	GRADITELJSTVO	1.206.065,15	1.184.420,86	98,21
8	ZBRINJAVANJE, OPORABA OTPADA	416.902,53	204.745,36	49,11
9	ODRŽAVANJE ALEJE BRANITELJA	213.087,70	233.140,82	109,41
10	OSTALI PRIHODI OD PRODAJE	71.504,04	166.851,97	233,35
11	POVRATI, SUFINANCIRANJA, POTPORE I SL.	123.624,33	350.802,57	283,76
12	PRIHODI OD POTPORA VEZANIH S IMOVINOM	80.125,31	39.470,89	49,26
13	DRUGI PRIHODI	415.143,96	66.623,03	16,05
14	FINANCIJSKI PRIHODI	10.368,10	8.659,84	83,52
15	UKUPNI PRIHODI	5.878.741,22	5.700.446,76	96,97

4. VJEROJATNOST BUDUĆEG RAZVOJA I AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U narednom razdoblju aktivnosti Društva usmjerene su na poslovnu izvrsnost te održivo djelovanje u interesu korisnika usluga, jer kvaliteta pruženih usluga i izbor tehnologija izravno utječu na kakvoću i standard svih stanovnika Grada Vukovara što Društvo čini dodatno odgovornim za dosljedno promicanje društveno odgovornog poslovanja kako u odnosu prema vanjskim korisnicima tako i poticanjem odgovornog ponašanja i socijalnog dijaloga prema vlastitim radnicima.

S obzirom na trenutno raspoložive kapacitete odlagališta otpada „Petrovačka dola“ u Vukovaru tijekom 2025. godine intenzivno će se raditi na proširenju odlagališta kako bi se osiguralo neometano odlaganje otpada i u budućem razdoblju odnosno do otvaranja RCGO-a.

Uz nastavak uobičajenih redovnih aktivnosti, u 2025. godini planiran je niz aktivnosti s ciljem dostizanja zakonskih ciljeva u smislu povećanja udjela odvojenog sakupljenog komunalnog otpada te općenito usklađivanja s propisanim zakonskim odredbama o otpadu.

Uz sve potrebne aktivnosti, i dalje će se raditi na povećanju udjela odvojeno sakupljenog komunalnog otpada (papira, stakla, plastike, metala, glomaznog otpada te biorazgradivog otpada) te konstantnoj edukaciji korisnika usluge o važnosti očuvanja okoliša i održivog upravljanja resursima.

Osim građevinskih radova te radova krajobraznog uređenja koji se odnose na komunalnu djelatnost Društvo će biti aktivno na tržištu te participirati na natječajima.

4.1. Plan ulaganja u dugotrajnu imovinu

Obzirom na stalni rast i razvoj, te prošireni popis registriranih djelatnosti, a s ciljem unapređivanja poslovnih procesa, Društvo u 2025. godini planira nabaviti dugotrajnu imovinu putem financijskog leasinga ili iz vlastitih sredstava ukupne procijenjene vrijednosti = 531.909,37 EUR, kako slijedi:

- Drobilica
- Čistilica
- Spremnici (kante i kontejneri) za miješani komunalni otpad

5. OTKUP VLASTITIH UDJELA

Društvo nema otkupljenih vlastitih udjela.

6. PODRUŽNICE

Društvo nema podružnica.

7. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost društva.

Cjenovni rizik

Društvo je izloženo cjenovnom riziku zbog uporabe dobara na čije cijene ne može utjecati (nafta, plin, električna energija i sl.). Ostala dobra i usluge Društvo nabavlja putem javne nabave ili jednostavne nabave, pa samim time ostvaruje optimalne cijene inputa.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti društvo kreditnom riziku obuhvaća potraživanja od kupaca i danih kredita. Pri vrednovanju ove imovine u obzir se uzima procjena naplativosti. Kreditni limiti kupaca se redovito provjeravaju i usklađuju, te je poduzet niz aktivnosti praćenja naplate potraživanja od kupaca, te Društvo postupa sukladno Ovršnom zakonu.

Rizik likvidnosti

Društvo nastoji upravljati rizikom likvidnosti što podrazumijeva održavanje dostatne količine novca te osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava kroz ugovoreno dopušteno prekoračenje po transakcijskom računu.

Zbog nastale situacije opće nelikvidnosti i pogoršanja uvjeta poslovanja poduzet je niz aktivnosti s ciljem smanjenja troškova poslovanja.

Sve svoje obveze, a posebno obveze po pitanju poreza i doprinosa za plaće radnicima nastojalo se podmiriti na vrijeme. Također, redovito je plaćan PDV za 2024. godinu.

Žiro-račun tijekom 2024. godine nije bio blokiran.

Rizik novčanih tijekova

Društvo upravlja novčanim tijekovima na način da može u bližoj i daljoj budućnosti predvidjeti plaćanje svojih obveza i naplatu svojih potraživanja, te razmatra poslovanje svojih poslovnih partnera kako bi smanjilo rizik.

Valutni rizik

Valutni rizik je rizik da će neka valuta imati manju (ili veću) vrijednost na tržištu u budućnosti. Financijske aktivnosti Društva karakterizira mala izloženost valutnom riziku budući je većina financijskih aktivnosti Društva u eurima.

8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Bilanca na dan 31.12.2024.

OPIS POZICIJE	2023.	2024.
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	2.817.596,44	2.406.164,29
NEMATERIJALNA IMOVINA	167.969,96	113.306,76
MATERIJALNA IMOVINA	2.649.626,48	2.292.857,53
FINANCIJSKA IMOVINA		
POTRAŽIVANJA		
KRATKOTRAJNA IMOVINA	1.514.253,65	1.380.351,60
ZALIHE	342.234,62	347.087,64
POTRAŽIVANJA	832.417,27	922.327,00
FINANCIJSKA IMOVINA	7.810,77	332,09
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	331.790,99	110.604,87
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA		
NAPLATA PRIHODA	52.935,87	94.298,77
UKUPNA AKTIVA	4.384.785,96	3.880.814,66
PASIVA		
KAPITAL I PRIČUVE	2.340.732,61	1.891.744,26
REZERVIRANJA ZA RIZIKE I TROŠKOVE	277.758,75	429.559,37
DUGOROČNE OBVEZE	537.258,58	315.636,13
KRATKOROČNE OBVEZE	1.128.521,63	1.183.779,98
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG		
RAZDOBLJA	100.514,39	60.094,92
UKUPNO PASIVA	4.384.785,96	3.880.814,66

Koeficijent tekuće likvidnosti je veći od 1, što znači da je tekuća aktiva veća od tekućih obveza, te se pretpostavlja da se tekuće obveze mogu podmiriti. Poželjan, tj. optimalan koeficijent je 2.

OPIS	2023.	2024.
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	1.514.253,65	1.380.351,60
KRA TKOROČNE OBVEZE	1.128.521,63	1.183.779,98
KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI	1,34	1,17

Koeficijent ubrzane likvidnosti je manji od 1, poduzeće nema dovoljno imovine da bi moglo podmiriti svoje kratkoročne obveze. Koeficijent je u padu, a poželjan je rast koeficijenta.

OPIS	2023.	2024.
KRA TKOTRAJNA IMOVINA - ZALIHE	1.172.019,03	1.033.263,96
KRA TKOROČNE OBVEZE	1.128.521,63	1.183.779,98
KOEFICIJENT UBRZANE LIKVIDNOSTI	1,04	0,87

Koeficijent financijske stabilnosti je veći od 1, što nije dobar pokazatelj, jer se dio kratkotrajne ne financira dugoročnom.

OPIS	2023.	2024.
DUGOTRAJNA IMOVINA	2.817.596,44	2.406.164,29
KAPITAL + DUGOROČNE OBVEZE + ODGOĐENI PRIHODI	2.978.505,58	2.267.475,31
KOEFICIJENT FIN. STABILNOSTI	0,95	1,06

Koeficijent zaduženosti ima tendenciju blagog rasta. U 2024. godini društvo se financiralo 61 % vlastitim kapitalom, a 39 % dugom.

OPIS	2023.	2024.
UKUPNE OBVEZE (DUGOTRAJNE OBVEZE + KRA TKOROČNE OBVEZE)	1.665.780,21	1.499.416,11
UKUPNA IMOVINA	4.384.785,96	3.880.814,66
KOEFICIJENT ZADUŽENOSTI	0,38	0,39

Koeficijent obrta ukupne imovine pokazuje odnos između ukupnog prihoda i ukupne imovine tj. koliko se puta imovina pretvori u prihode. U 2024. godini svaki euro imovine je rezultirala s 1,47 € prihoda.

OPIS	2023.	2024.
UKUPNI PRIHODI	5.878.741,22	5.700.446,76
UKUPNA IMOVINA	4.384.785,96	3.880.814,66
KOEFICIJENT OBR TA UKUPNE IMOVINE	1,34	1,47

Koeficijent obrta kratkotrajne imovine se u 2024. godini povećao u odnosu na 2023. godinu, što znači da se smanjilo prosječno trajanje obrta kratkotrajne imovine u prihode. U 2024. godini se kratkotrajna imovina obrtala 4,13 puta u prihode.

OPIS	2023.	2024.
UKUPNI PRIHODI	5.878.741,22	5.700.446,76
KRATKOTRAJNA IMOVINA	1.514.253,65	1.380.351,60
KOEF. OBRTA KRATKOTRAJNE IMOVINE	3,88	4,13

Koeficijent obrta potraživanja od kupaca pokazuje koliko puta godišnje se potraživanja naplate odnosno pretvore u novac.

OPIS	2023.	2024.
PRIHODI OD PRODAJE	5.394.746,10	5.236.560,91
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	669.224,27	773.346,01
KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA	8,06	6,77
BROJ DANA U GODINI	365	365
KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA	8,06	6,77
TRAJANJE NAPL. POTRAŽ. U DANIMA	45,28	53,90

Ekonomičnost poslovanja se računa kao odnos ukupnog prihoda i rashoda. Što je veća vrijednost, to je poslovanje ekonomičnije.

OPIS	2023.	2024.
UKUPNI PRIHODI	5.878.741,23	5.700.446,76
UKUPNI RASHODI	5.876.006,37	6.149.435,11
EKONOMIČNOST POSLOVANJA	1,00	0,93

Neto profitna marža se izračunava kao ostvarena dobit nakon oporezivanja u odnosu na ukupan prihod. Što je veća vrijednost, to je veći učinak poslovanja.

OPIS	2023.	2024.
DOBIT / GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA	2.734,86	-448.988,35
UKUPNI PRIHODI	5.878.741,22	5.700.446,76
NETO PROFITNA MARŽA	0,00	-0,08

Pokazatelj povrata na ukupnu imovinu (ROA) s većom vrijednošću pokazuje bolji učinak poslovanja društva. To je pokazatelj učinka ekonomičnosti imovine kojom se obavlja djelatnost.

OPIS	2023.	2024.
DOBIT / GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA	2.734,86	-448.988,35
UKUPNA IMOVINA	4.384.785,96	3.880.814,66
POVRAT NA IMOVINU (ROA)	0,00	-0,12

Povrat na glavnici (ROE) pokazuje koliko je zarađenih jedinica novca na jedinicu novca kapitala. Što je veći pokazatelj, bolji je učinak poslovanja kapitalom.

OPIS	2023.	2024.
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	2.734,86	-448.988,35
GLAVNICA (KAPITAL)	2.340.732,61	1.891.744,26
POVRAT NA GLAVNICU (ROE)	0,00	-0,24

9. ZAKLJUČAK

Godišnji izvještaj obuhvaća objektivan prikaz poslovanja u 2024. godini. Nakon odbitka rashoda od prihoda razdoblja ostvaren je negativan financijski rezultat u iznosu od 448.988,35 €.

Negativni financijski rezultat posljedica je nemogućnosti odlaganja otpada na prostoru odlagališta otpada „Petrovačka dola“ zbog nedostatka prostora za odlaganje, u postupku je je projekt izgradnje plohe D za odlaganje neopasnog otpada te se procjenjuje da će radovi izgradnje biti završeni do kraja mjeseca svibnja 2025.godine, u postupku je ishođenje dozvole za gospodarenje otpadom. Također se na odlagalištu otpada provode terenska istraživanja pronalaska nestalih i nastavak provedbe ekshumacije žrtava Domovinskog rata što je također obustavilo odvoz otada na odlagalište otpada te se otpad od 01.11.2024.g zbrinjava na odlagalištu „Stara ciglana“ u Županji.

U Vukovaru, 16. svibnja 2025. godine.

 Za Komunalac d.o.o.
Direktor

/Domagoj Biljć, mag.ing.aedif./